



14 février 2011

Conf. Rég. Afrique de l'OIE

SÉANCE 4 :

Mise en œuvre du processus PVS de l'OIE en Afrique
Intérêt des bailleurs de fonds dans sa mise en œuvre

développeur d'avenirs durables

P. Steinmetz, DTO/DAR



Intérêt d'un bailleur de fond :

... mais un mode opérationnel encore en définition

- Présentation de l'AFD
 - Organisation
 - Outils
 - Approche

- Processus PVS & bailleurs de fonds
 - Les étapes clés
 - Accrocher le cycle du projet
 - Propositions d'amélioration

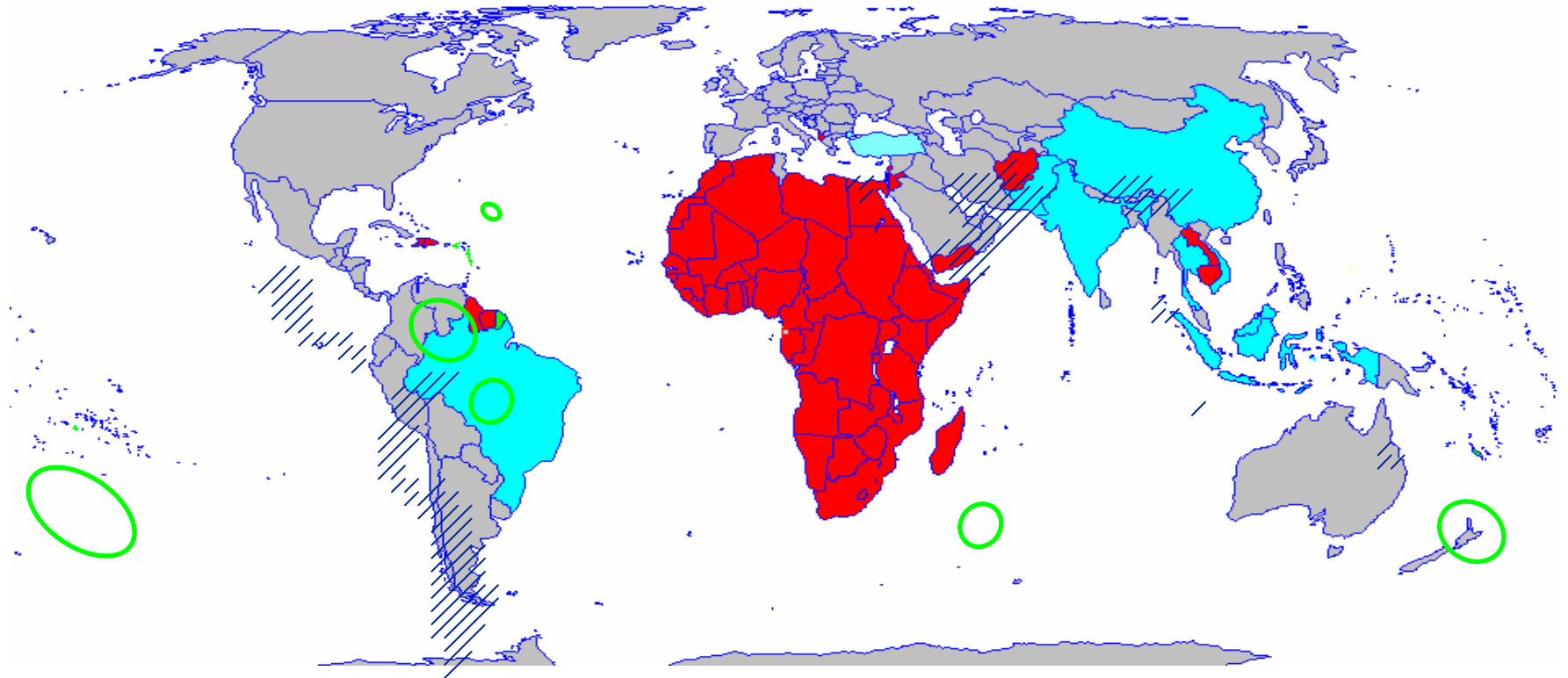
- Ce qu'on peut retenir



L'AFD: son organisation et ses modes d'intervention

- Institution financière dont le mandat est la mise en œuvre de l'APD française
- Zone géographique : 66 pays + outre-mer
- Trois mandats
- Quatre outils (prêts, subventions, garanties, prises de participation)
- Cinq secteurs prioritaires (santé, éducation et formation professionnelle, agriculture et sécurité alimentaire, développement durable et climat, soutien à la croissance)

L'AFD: ses géographies



Croissance verte et solidaire



Solidarité internationale



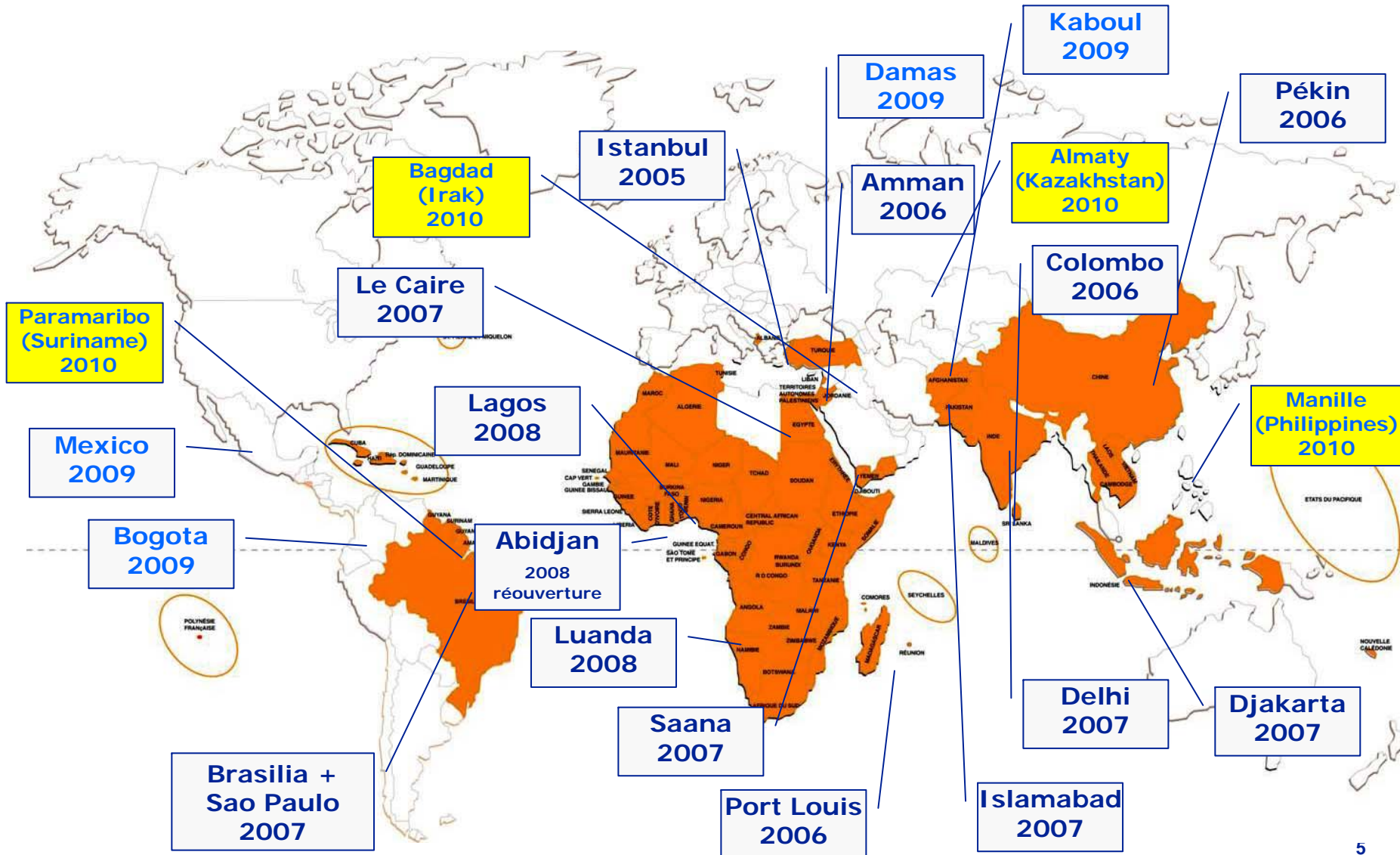
Régulation globale



Solidarité nationale

développeur d'avenirs durables

L'AFD: élargissement du réseau





L'AFD: ses outils et ses zones d'intervention

■ Les activités : 6,2 Mds€ d'engagements en 2009

● Par grandes régions

- *ASS : 2,1 Mds*
- *Méditerranée et MO : 1,15 Md*

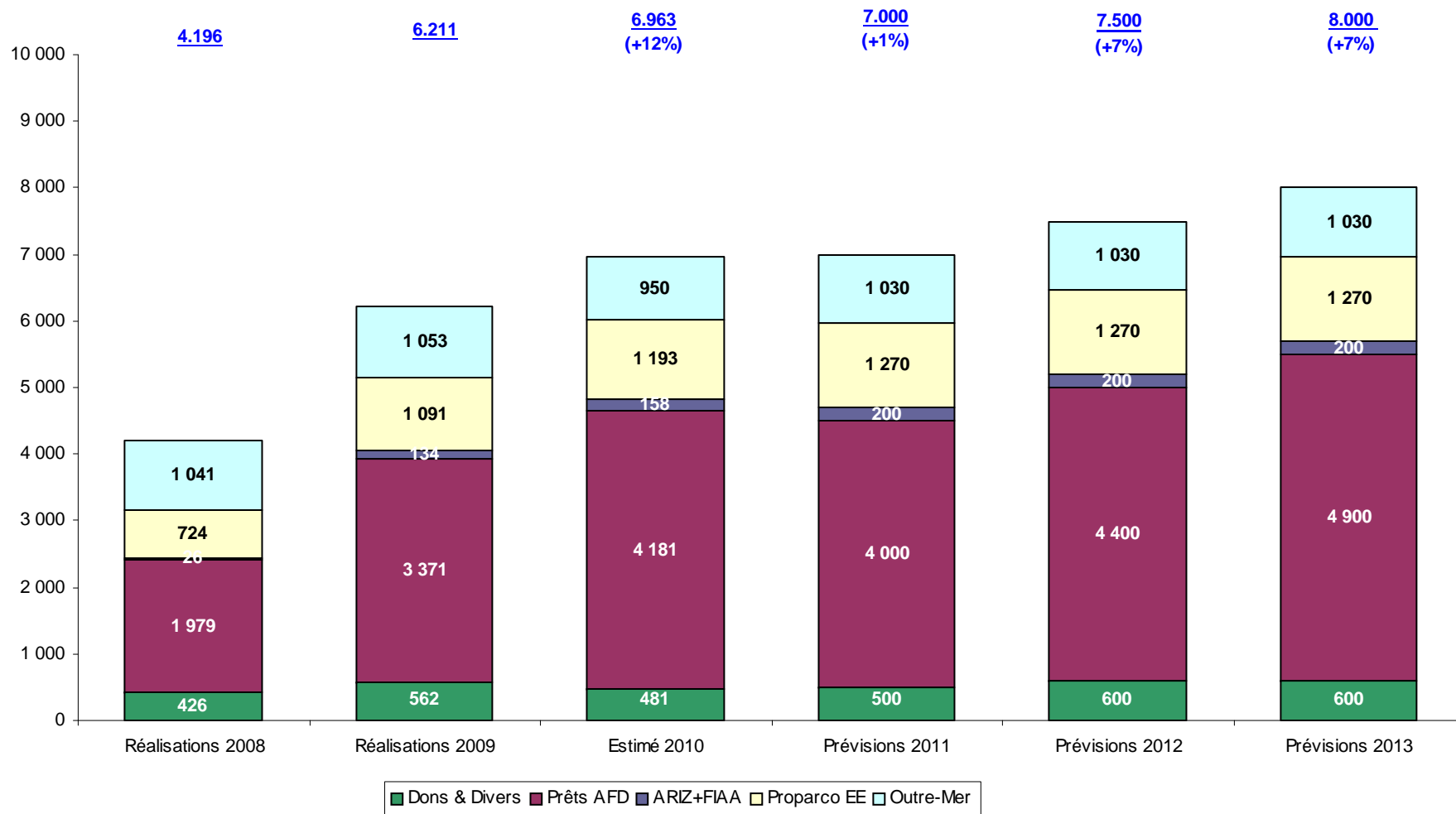
● Par outils

- *Subventions : 228 M*
- *Prêts bonifiés : 1,8 Md*
- *Prêts aux conditions de marché : 1,7 Md*
- *Garanties : 300 M*
- *PROPARCO : 1,1 Md*

■ L'AFD et l'aide européenne:

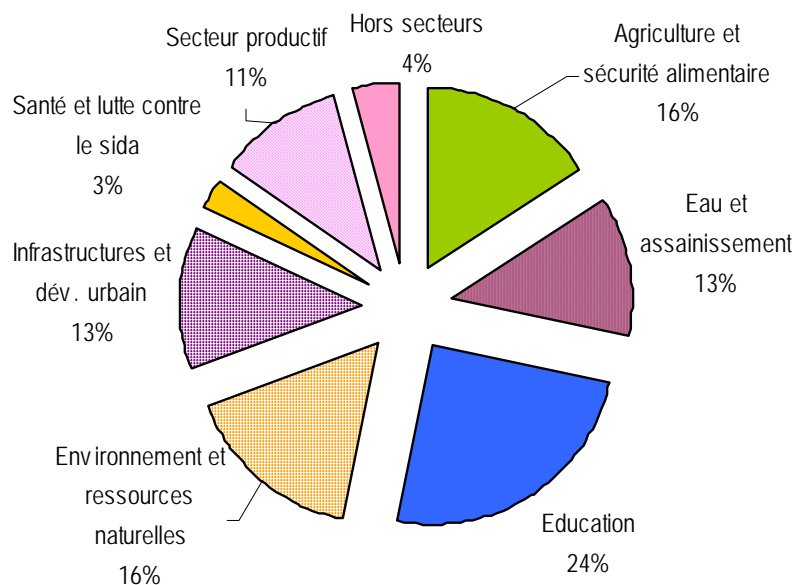
- Le FED absorbe l'essentiel des subventions françaises (900 M €/an)
- En 2008, l'AFD a été accréditée par la CE pour gérer des fonds européens

L'AFD: volumes opérationnels



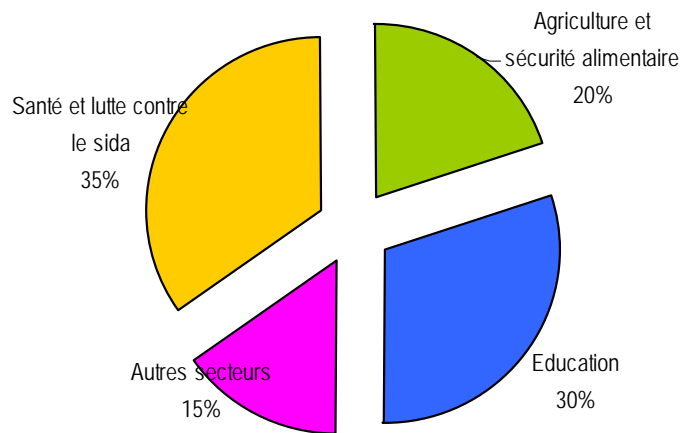
L'AFD: Répartition sectorielle des subventions dans les 14 pays prioritaires

62 M€ des engagements en subventions sont consacrés aux 14 pays prioritaires soit un taux de concentration de 73%. Ils se répartissent comme suit :



• Répartition 2010

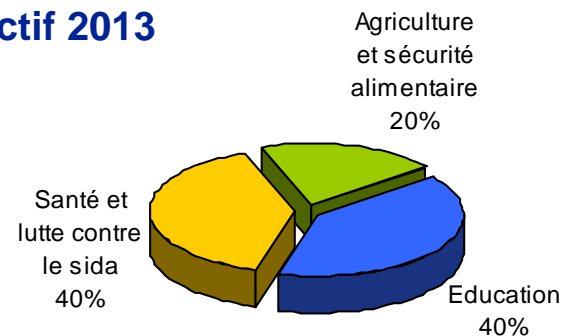
Un objectif de 80% pour le taux de concentration* sur les 14 pays prioritaires et la répartition sectorielle suivante :



• Répartition 2011

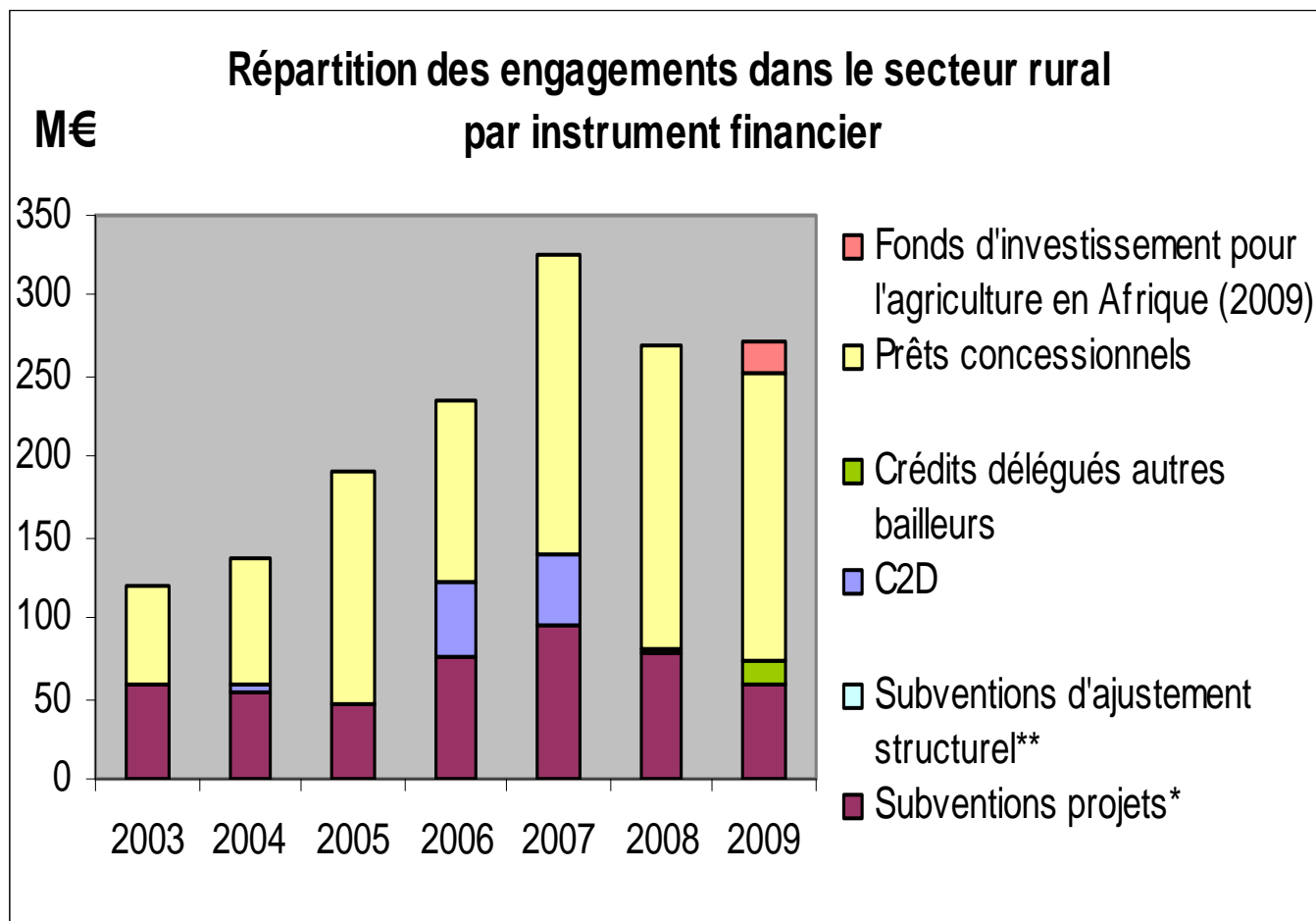


Objectif 2013





L'AFD: instruments financiers et secteur rural – 272 M€ (2009)



L'AFD: agriculture & sécurité alimentaire - 282 M€ (2010)

	Développement Rural	Agriculture & sécu. alimentaire
Med./MO	208 959 548	129 000 000
Amérique latine	99 906 305	
Afrique Sub Saharienne	96 913 159	80 350 120
Asie SE	57 535 905	55 800 000
Asie Sud	54 000 000	
Asie Centrale	15 679 344	13 300 000
Multipays	10 192 055	3 350 000
Caraïbes	536 000	536 000
Total	543 722 316	282 336 120



L'AFD: approche sectorielle

1. Des politiques agricoles, concertées, nationales et régionales

- Une vision stratégique et un dialogue / une co-responsabilité entre acteurs ;
- Des capacités de maîtrise d'ouvrage des politiques publiques
- Une politique foncière articulée à la décentralisation.

2. Une économie agricole facteur de croissance équitable et durable

- Des filières compétitives en prix et qualité, sur les marchés locaux et internationaux, vivrières et agro-industrielles ;
- Un partage de la valeur par des relations contractuelles ;
- Des financements adaptés (contra cycliques, de maturité variable, de gestion des risques) ;
- Une intensification agricole écologique;

3. Des territoires ruraux intégrés à l'économie nationale

- Des territoires ruraux connectés aux marchés urbains (routes et pistes, informations)
- Un emploi rural diversifié par la transformation des produits agricoles



Un agenda international porteur

- **Investissement privés et responsables** dans l'agriculture et l'agro-alimentaire
 - **Financement**
 - *Garantie, Fonds Propres, lignes de crédit, assurances*
 - *Renforcement des capacités des banques*
 - **Capacités des agriculteurs et entreprises : mise à niveau technique et mise aux normes,**
 - **Contractualisation et « agrégation » entre agriculteurs et industriels**
- **Principes de régulation des marchés agricoles** pour prévenir les crises et donner de la visibilité aux agriculteurs ;
- **Instruments de pilotage et de coopération internationale** à mettre en œuvre pour améliorer la sécurité alimentaire ;
- **Nouvelle gouvernance mondiale** qui fasse de l'agriculture, de l'alimentation et de la préservation de l'environnement une priorité majeure.



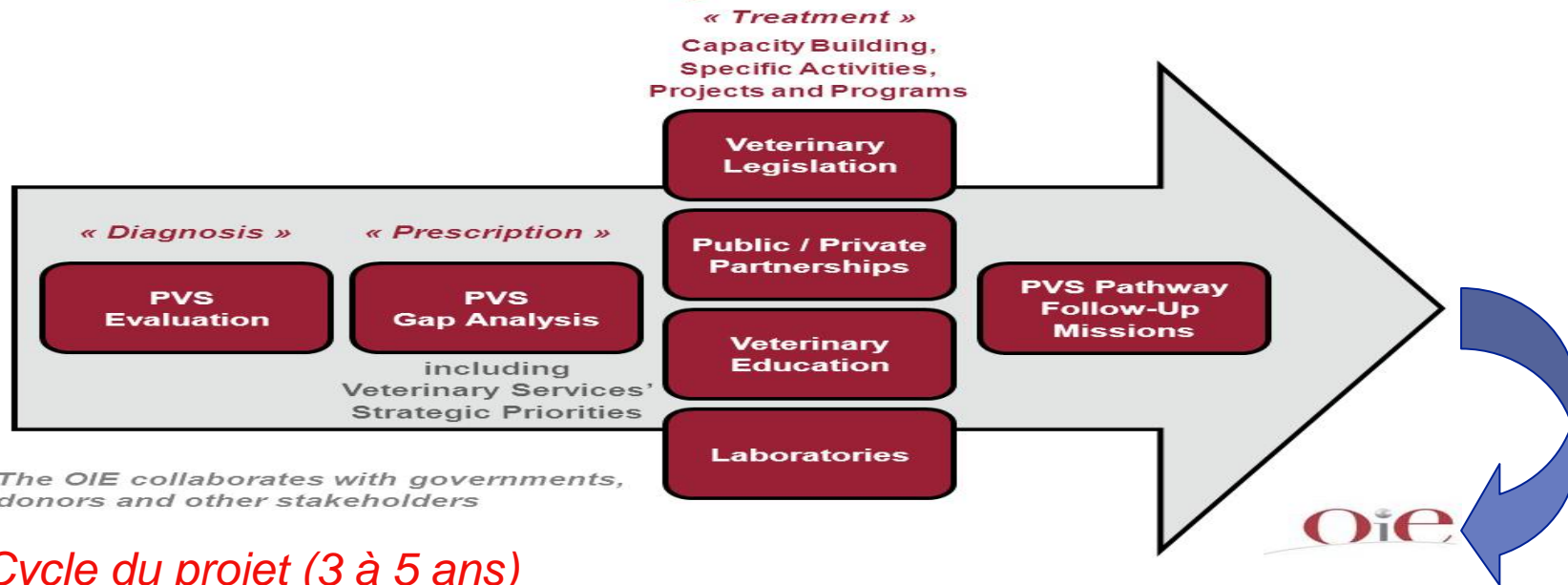
L'AFD: quid de l'élevage et la santé animale?

- **Quasi absence pour des raisons « historiques » /organisation de la maison FR**
- **Reconnaissance de l'importance à maîtriser la santé animale:**
 - pour l'accès à des marchés rémunérateurs
 - pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle
 - pour la sécurité sanitaire des aliments
 - pour la lutte contre la pauvreté
- **Opportunités politiques et économiques pour des opérateurs privés**
 - bien conseillés, bien informés
 - bien accompagnés
- **Nécessité de renforcer les dispositifs de santé**

Amorce en 2010: canal du PVS



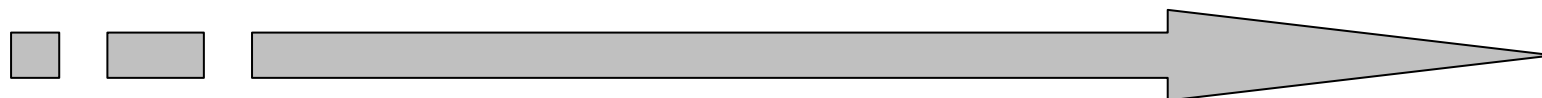
The OIE PVS Pathway



Le temps

Cycle du projet (3 à 5 ans)

Table ronde



Le facteur temps

■ Processus long:

- pas de bailleur de fonds unique pour les réponses,
- pas d'outils financier unique, évolution des besoins au long du processus

■ Accorder du temps à la préparation

- Rendez vous clé: table ronde des bailleurs de fonds
- Enseignements des « INAP RT »

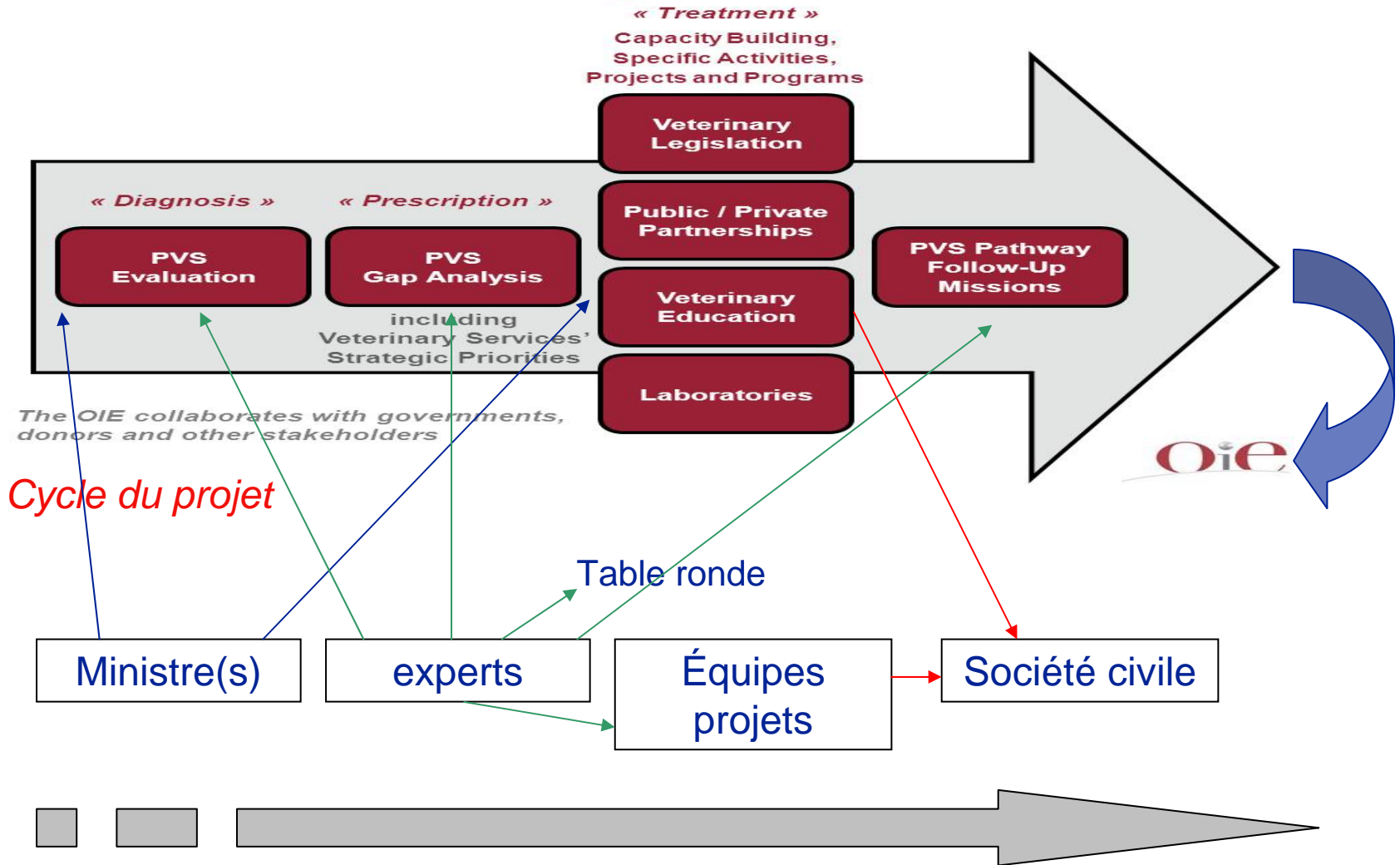
■ Accrocher le cycle du projet

- Diminution des délais d'instruction
- Garantie de cohésion et d'efficience
- Esprit de la déclaration de Paris

■ Conserver la mémoire institutionnelle: un pilote légitime

The OIE PVS Pathway

Les acteurs



Les acteurs

■ Les représentants nationaux

- Les ministres de l'élevage, de l'agriculture
- Les ministres des finances
- Les représentants des privés et des consommateurs
- Les représentants des bailleurs de fonds à approcher en bilatéral avant la TR

■ Les experts (dont les évaluateurs certifiés OIE)

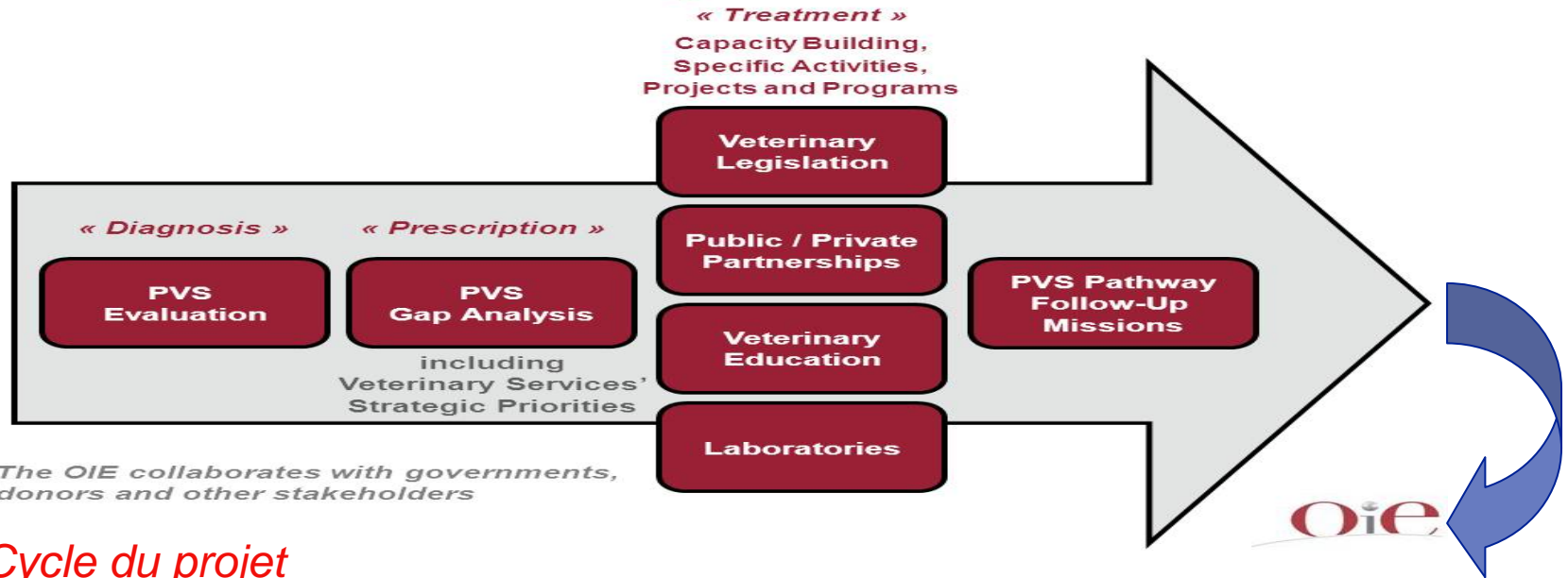
- 1^{er} niveau d'implication de l'AFD dans le PVS: subvention pour le renforcement des capacités dans les RR & Rs/R
- Leurs compétences mobilisables à la demande
- La proximité pour une meilleure réactivité – RR

■ Les équipes nationales

■ La société civile

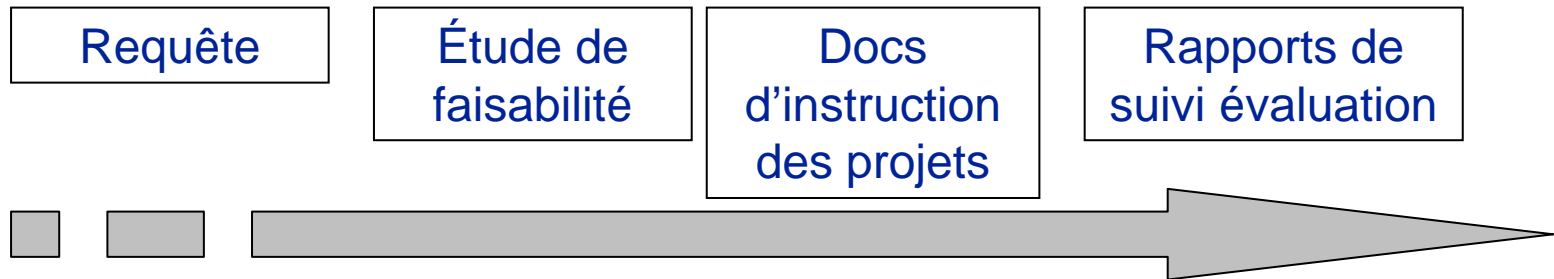
- Les privés
- Les consommateurs

The OIE PVS Pathway



Cycle du projet

Table ronde



Les documents

■ Déclencheur de la requête

■ Les documents/données nationales

- À actualiser et rassembler AVANT les missions courtes
- Identifier les besoins d'études complémentaires +/- lourdes AVANT et APRES les missions de diagnostic

■ Les documents de projet détricotent le GA

- Des résumés accessibles en fonction du public visé
- Assurance de la cohérence de l'intervention soutenue
- Intitulé du projet pas nécessairement sur les SV

■ Les indicateurs

- Les indicateurs d'impact et de résultats par rapport au niveaux 1-5
- Coller aux indicateurs du CAD de l'OCDE (redevabilité)



A retenir:

- **Une partie qui se joue au moins à trois:**
 - Le bénéficiaire, chef d'orchestre
 - L'OIE, la caution, le conseil, l'avocat
 - Le bailleur à convaincre, à rassurer

- **Poids des arguments scientifiques, dont économiques**
 - Soutien de l'AFD à des travaux de recherche

- **Priorisations politiques**
 - Arbitrages nécessaires sous contraintes budgétaires fortes
 - Les entrées « One Health » « BPM » & « Sécurité alimentaire »
 - La dimension régionale pour la mutualisation
 - Les entrées « mise aux normes » et « accès aux marchés »

- **Pas le droit à l'erreur – facteur temps – développer des cas d'école**
 - Robustesse de l'outils PVS
 - Évaluation à l'aune des « retours » sur investissements

- **Des améliorations toujours possibles: processus vivant**



Merci de votre attention
et rendez vous lors de la prochaine CR...

